



# Fachtagung

## Betriebliche Arbeitszeitkonflikte: vermeiden – lösen – juristisch bewältigen

Mercure Hotel Wiesbaden City  
Mi 16.12.20 ■ 09:30–17:00

### Teilnehmer

Mitglieder der Geschäftsleitung; Führungskräfte; Personalleiter und Betriebs-/Personalräte – gern auch gemeinsam; Arbeitszeitspezialisten; Mitglieder von Arbeitszeit-Projektteams; Betriebsärzte, Fachkräfte für Arbeitssicherheit und Gesundheitsschutz

### Inhalt

Die Erkenntnis, dass es sich (auch) bei Auseinandersetzungen im Zusammenhang mit Arbeitszeitregelungen fast immer um primär zwischenmenschliche Konflikte handelt, überrascht wenig. Allerdings ist deren Lösung, vor allem aber deren Vermeidung, meist eine erhebliche Herausforderung. Denn die „Verlockung“ institutionalisierter juristischer Eskalationsverfahren erschwert das frühzeitige Einlenken der Konfliktbeteiligten ebenso wie die gesellschaftliche Akzeptanz des Widerstands gegen allerlei tatsächliche oder vermeintliche Arbeitszeit-Zumutungen.

Auf dieser Fachtagung berichten Ihnen versierte Praktiker, wie Arbeitszeitkonflikte vermieden und wie bereits ausgebrochene Arbeitszeitkonflikte gelöst werden können. Sollte sich ein Arbeitszeitkonflikt dennoch hochgeschaukelt haben, erhalten Sie fachanwaltliche Tipps zum rechtlichen Umgang hiermit.

### Ablauf

**09:30–09:45** Begrüßung, Ablauf des Tages

**Jan Kutscher** (zugleich Moderator)

**09:45–10:45 Arbeitszeitkonflikte: Ursachen erkennen und beheben**

- ▶ Wann sind betriebliche Arbeitszeitkonflikte in erster Linie Indikatoren persönlicher und sozialer Probleme?
- ▶ Welche Arbeitszeitkonflikte können durch Änderung der Arbeitszeitregularien gelöst werden – und welche nicht?
- ▶ Wenn die Arbeitszeit „unschuldig“ ist: Wie lassen sich die wahren Konfliktursachen identifizieren?

**Jan Kutscher**

**10:45–11:00** Kaffee/Tee

**11:00–12:30 Der Weg zum Dream Team – Teamcoaching mit Reteaming**

- ▶ Keiner ist allein für das Problem, aber jeder für die Lösung verantwortlich
- ▶ Warum klappt es nicht mit der Zusammenarbeit?
- ▶ Woran liegt es, wenn ein Projekt auf der Stelle tritt?
- ▶ Mit der Methode des Reteaming – weg vom Problem hin zur Lösung

**Sina Rack**, Europa-Park GmbH & Co Mack KG, Rust

**12:30–13:30** Gemeinsames Mittagessen

**13:30–14:30 Arbeitszeitkonflikte lösen**

- ▶ Konflikt, Akteure und Interessen
- ▶ Warum sollten innerbetriebliche Konflikte gelöst werden?

▶ Harvard-Prinzip und Mediation

▶ Fallbeispiel: Wenn Mitarbeiter zu viel arbeiten wollen

**Dr. Iris Aker**, Die FILDERKLINIK gGmbH, Filderstadt

**14:30–15:15 Mitarbeiter-Beteiligung und Freiwilligkeit – erfolgreich erprobte Instrumente zur Vermeidung von Arbeitszeitkonflikten**

- ▶ Konfliktfreie Entwicklung eines Schichtmodells in der 6-Tage-Woche durch Einbindung der Mitarbeiter
- ▶ Erhebung der Bereitschaft der Mitarbeiter zur Leistung von Zusatzschichten am Wochenende
- ▶ Flankierende Maßnahme: Bereichswechsel

**Thilo Fischer**, Unilever Deutschland Produktions GmbH & Co OHG, Heilbronn

**15:15–15:30** Kaffee/Tee

**15:30–17:00 Arbeitszeitkonflikte rechtlich bewältigen**

- ▶ Zum Umgang mit Mobbingvorwürfen gegen den Arbeitgeber
- ▶ Betriebsbedingte Druckkündigungen oder verhaltensbedingte Kündigung?
- ▶ Konflikte mit dem Betriebsrat: In die Einigungsstelle damit?
- ▶ Amtsenthebungsverfahren nach § 23 Abs. 1 BetrVG wegen „grober Pflichtverletzung“ gegen den Betriebsrat und/oder auch den Geschäftsführer?

**RA Dr. jur. Michael Meyer**, Neu-Isenburg

## Referenten



**Jan Kutscher**



**Sina Rack**  
Teamleiterin Talent Scouts  
der Europa-Park GmbH &  
Co Mack KG, Rust



**Dr. Iris Aker**  
Betriebsratsvorsitzende  
von Die FINDERKLINIK  
gGmbH, Filderstadt;  
betriebliche Mediatorin



**Thilo Fischer**  
Vorsitzender des Betriebs-  
rats der Unilever Deutsch-  
land Produktions GmbH &  
Co OHG, Heilbronn



**RA Dr. jur.  
Michael Meyer**  
Fachanwalt für Arbeits-  
recht, Neu-Isenburg

Dieses und alle weiteren Veranstaltungsprogramme unseres Hauses finden Sie auch unter [www.arbeitszeitberatung.de](http://www.arbeitszeitberatung.de)!



# ANMELDUNG

Fax 030/8 03 91 33

### Betriebliche Arbeitszeitkonflikte: vermeiden – lösen – juristisch bewältigen

- Mittwoch, **16.12.20, Wiesbaden**  
Mercure Hotel Wiesbaden City, Bahnhofstr. 10-12, 65185 Wiesbaden,  
Telefon: 0611 / 162-526, E-Mail: [h9753-sb@accor.com](mailto:h9753-sb@accor.com),  
Übernachtung inkl. Frühstück € 129

### Teilnahmebedingungen

Die Teilnahmegebühr beträgt € 690 zzgl. MwSt. Sie schließt umfangreiche Unterlagen, das gemeinsame Mittagessen und Pausenerfrischungen ein.

Für jeden weiteren Teilnehmer aus demselben Betrieb reduziert sich die o.g. Teilnahmegebühr um 25%.

Die Rücknahme von Anmeldungen ist bis 4 Wochen vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei. Danach erheben wir bei Abmeldung bis 1 Woche vor Veranstaltungsbeginn eine Stornogebühr in Höhe von 25% der Teilnahmegebühr und bei noch kurzfristigerer Abmeldung die volle Teilnahmegebühr. Selbstverständlich kann stets ein Ersatzteilnehmer gestellt werden.

Am Veranstaltungstag wird eine Teilnehmerliste ausgegeben, die neben den Namen der Teilnehmer ihre jeweilige Funktion und den Unternehmensnamen enthält.

### Anmeldebestätigung

Die Anmeldebestätigung, Rechnung und detaillierte Informationen zum Tagungshotel erhalten Sie zeitnah **per E-Mail**.

### Zimmerreservierung

Im Tagungshotel haben wir für Teilnehmer ein Zimmerkontingent zu ermäßigten Konditionen reserviert (siehe links; bis 4 Wochen vor dem Veranstaltungstermin gültig). Bitte nehmen Sie die Reservierung rechtzeitig selbst im Tagungshotel vor und beziehen Sie sich hierbei auf „Arbeitszeitberatung“.

<input type="text"/>	Vorname	<input type="text"/>	Name
<input type="text"/>	Funktion		
<input type="text"/>	Telefon		
<input type="text"/>	Firmenname		
<input type="text"/>	Straße/Nr.		
<input type="text"/>	PLZ/Ort.		
<input type="text"/>	Ihre E-Mail-Adresse		
<input type="text"/>	Datum/Unterschrift		

Rosa-Luxemburg-Straße 5 ■ D-10178 Berlin  
Telefon 030/8 03 20 41 ■ Fax 030/8 03 91 33  
[www.arbeitszeitberatung.de](http://www.arbeitszeitberatung.de) ■ [email@arbeitszeitberatung.de](mailto:email@arbeitszeitberatung.de)