



# Webinar

## 12h-Schicht-Modelle – rechtliche und systematische Gestaltungsmöglichkeiten

Do 05.11.26 ■ 13:00-16:00

### Teilnehmer

Führungskräfte im Schichtbetrieb; Personalleiter und Betriebs-/Personalräte – gern auch gemeinsam; Arbeitszeitmanager; Arbeitszeit-Disponenten; Mitglieder von Arbeitszeit-Projektteams; Betriebsärzte

### Inhalt

12h-Schichten werden in Arbeitsbereichen, für die sie in Frage kommen, zuletzt wieder häufiger diskutiert – vor allem im Zusammenhang mit der 4-Tage-Woche, für die in Rund-um-die-Uhr-Schichtbetrieben auf Vollzeitbasis anders kaum Spielräume bestehen. Dafür gibt es – ungeachtet der weiterhin stockenden politischen Diskussion um eine Ausweitung der Tageshöchstleistungszeit – bereits derzeit einige arbeitszeitrechtliche Spielräume. Häufig bestehen in der Praxis Unklarheiten, wann 12h-Schichten überhaupt eingeteilt werden dürfen, für welche Arbeitsbereiche sie praktikabel sind und ob aus arbeitswissenschaftlicher Sicht so lange Arbeitstage ratsam sind.

In unserem Webinar stellen wir zunächst die rechtlichen Grundlagen für die Einführung von 12h-Schichten dar und erörtern sinnvolle Anwendungsbereiche aus arbeitswissenschaftlicher Perspektive. Anschließend zeigen wir Ihnen – zu Ihrer Anregung – unterschiedlichste Anwendungsbeispiele aus der Praxis. Im Praxisbericht aus dem Klinikum Ibbenbüren hören Sie, wie in der Klinik für Neurologie und Neurochirurgie 12h-Schichten erfolgreich implementiert wurden.

### Ablauf

#### 13:00–13:45 Aktuelle gesetzliche Spielräume

- ▶ Kann-Genehmigung durch die Aufsichtsbehörde (§ 15 Abs. 1 Ziff. 1a ArbZG)
- ▶ Tarifvertragliche Regelung auf Basis von § 7 Abs. 2 Ziff. 3 ArbZG
- ▶ Tarifvertragliche Regelung auf Basis von § 12 Ziff. 4 ArbZG
- ▶ Arbeitsbereitschaft

**Lars Herrmann**

#### 13:45–14:15 Erfahrungen mit 12h-Schichten in der betrieblichen Praxis

- ▶ Wann 12h-Schicht-Modelle sinnvoll und möglich sind – und wann nicht
- ▶ Bewertung aus arbeitswissenschaftlicher Sicht
- ▶ Bewertung aus Kostensicht

**Lars Herrmann**

#### 14:15–15:00 Fallbeispiele

- ▶ 12h-Schicht-Modelle im 24h-Betrieb
- ▶ 12h-Schichten nur am Wochenende oder nur an Sonntagen
- ▶ 10h-Schichten im 24h-Betrieb mit verlängerten Pausen und Pausenvertretungen
- ▶ Schichtmodelle mit teilweisem Einsatz von 12h-Schichten

**Lars Herrmann**

#### 15:15–16:00 Praxis-Bericht: 12h-Schichten in der Pflege im Klinikum Ibbenbüren

- ▶ Von den Erfahrungen anderer lernen
- ▶ Erste „Schritte“ am Wochenende auf einer Pilotstation
- ▶ Ausweitung auf die ganze Woche sowie auf eine weitere Station
- ▶ Wahloption für neue Mitarbeiter

**Miriam Käsekamp**

### Referenten



**Lars Herrmann**  
Partner der  
Arbeitszeitberatung  
Berlin



**Miriam Käsekamp**  
Bereichsleiterin der Klinik für Neurologie und Neurochirurgie  
Klinikum Ibbenbüren



# ANMELDUNG

Sie können sich online, per Email, telefonisch oder per Fax anmelden.

## ▶ 12h-Schicht-Modelle – rechtliche und systematische Gestaltungsmöglichkeiten

- Donnerstag, 05.11.26, 13:00-16:00 Uhr

## ▶ Anmeldebestätigung

Die Anmeldebestätigung und Rechnung erhalten Sie zeitnah per E-Mail.

Das Webinar findet mit dem Tool GoToMeeting statt. Den Link für die Teilnahme sowie die weiteren Teilnahmeinformationen erhalten Sie mit der Anmeldebestätigung.

## ▶ Teilnahmebedingungen

Die Teilnahmegebühr beträgt pro Teilnehmer € 320 (zzgl. MwSt).

Die Rücknahme von Anmeldungen ist bis 2 Werktage vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei. Danach erheben wir eine Stornogegebühr in Höhe der Teilnahmegebühr. Selbstverständlich kann stets ein Ersatzteilnehmer gestellt werden.

▶ Vorname	Name
▶ Funktion	
▶ Telefon	
▶ Firmenname	
▶ Straße/Nr.	
▶ PLZ/Ort	
▶ Ihre E-Mail-Adresse	
▶ Datum/Unterschrift	